

Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación

Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión

| Origen                                                                                                                                            |                  |  | Origen                                                        |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|---------------------------------------------------------------|-----------------|
| Ingresos                                                                                                                                          |                  |  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |                 |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                        | \$1,917,694.12   |  |                                                               | \$641,865.21    |
| Contribuciones por Mejoras                                                                                                                        | \$0.00           |  |                                                               | \$0.00          |
|                                                                                                                                                   | \$0.00           |  | Bienes Muebles                                                | \$0.00          |
| Derechos                                                                                                                                          | \$876,036.45     |  | Otros Orígenes de Inversión                                   | \$641,865.21    |
| Productos de Tipo Corriente                                                                                                                       | \$1,033,734.20   |  | Aplicación                                                    | \$57,887,466.79 |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente                                                                                                                | \$23,005.66      |  |                                                               |                 |
| Ingreso por Venta de Bienes y Servicios                                                                                                           | \$0.00           |  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$22,005,024.13 |
| Ingresos no comprendidos en las Presupuestas de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Financieros Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | \$452,598.09     |  | Bienes Muebles                                                | \$703,960.98    |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                                    | \$457,698,117.85 |  | Otros Aplicaciones de Inversión                               | \$15,275,254.02 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudos                                                                                            | \$0.00           |  |                                                               |                 |
| Ingresos Financieros                                                                                                                              | \$0.00           |  | Pagos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión          | -457,444,588.48 |
| Incremento por Variación de Inversión                                                                                                             | \$0.00           |  | Pago de Efectivo de las Aplicaciones de Financiamiento        |                 |
| Distribución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Desperdicio o Obsolescencia                                                                 | \$0.00           |  | Origen                                                        | \$1,444,568.81  |
| Distribución del Exceso de Provisiones                                                                                                            | \$0.00           |  | Endeudamiento Neto                                            | \$182,254.22    |
| Otros Ingresos y Rendimientos Varios                                                                                                              | \$0.00           |  |                                                               |                 |
| Aplicación                                                                                                                                        | \$51,886,258.31  |  | Interno                                                       | \$182,254.22    |
| Servicios Personales                                                                                                                              | \$15,692,715.63  |  | Externo                                                       | \$0.00          |
| Materiales y Suministros                                                                                                                          | \$4,692,314.45   |  | Otros Orígenes de Financiamiento                              | \$878,054.29    |
| Servicios Consultivos                                                                                                                             | \$8,492,442.85   |  | Aplicación                                                    | \$2,252,888.52  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                          | \$0.00           |  |                                                               |                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                        | \$0.00           |  | Servicios de la Deuda                                         | \$0.00          |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                          | \$0.00           |  | Interno                                                       | \$0.00          |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                   | \$1,816,792.09   |  |                                                               |                 |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                          | \$0.00           |  | Externo                                                       | \$0.00          |

|                                                                                   |                 |                                                                       |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Anticipos                     | \$0.00          | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                  | \$2,225,689.92   |
| Transferencias a la Seguridad Social                                              | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Donativos                                                                         | \$0.00          | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento            | - \$1,160,401.41 |
| Transferencias al Exterior                                                        | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Participaciones                                                                   | \$0.00          | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | \$21,814,041.98  |
| Aportaciones                                                                      | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Convenios                                                                         | \$0.00          | Efectivo y Equivalentes al Ejercicio al inicio del Ejercicio          | \$3,827,916.39   |
| Intereses de la Deuda Pública                                                     | \$216,014.48    |                                                                       |                  |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                    | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Gastos de la Deuda Pública                                                        | \$17,363.01     | Efectivo y Equivalentes al Ejercicio al final del Ejercicio           | \$25,741,987.38  |
| Costo por Coberturas                                                              | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Apoyos Financieros                                                                | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Provisiones                                                                       | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Disminución de Inventarios                                                        | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                          | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Otros Gastos                                                                      | \$0,960.40      |                                                                       |                  |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                | \$0.00          |                                                                       |                  |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación                             | \$60,020,406.98 |                                                                       |                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



**BIOL. ROMAN BENEDICTO BASTIDA HERNANDEZ**  
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
H. Ayuntamiento Constitucional  
Vega de Alatorre; Ver.  
2018-2021

**PRESIDENCIA**

**COMISION DE HACIENDA**

**COMISION DE HACIENDA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**

**REGIDORA**

**SINDICATURA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**TESORERIA**

**REGIDOR PRIMERO**